

СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ РЕМОНТНОГО ГОСПОДАРСТВА В УКРАЇНІ

Гаврись О.М., Лук'яниця І.Ю.

*Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

В докладі викладено сучасний методичний підхід до ремонтного господарства машинобудівних підприємств, завдання розвитку їх техніко-технічної бази та ремонтних служб. Визначені особливості застосування методу управління проектами в оргтехнології обслуговування устаткування та виконання ремонтних робіт. Розроблена концептуально-теоретична модель організації ремонтних робіт на підприємстві.

Виробнича база машинобудівного підприємства підтримується в активному і надійному робочому стані системою технічного обслуговування і ремонту устаткування, ліній та інших засобів виробничої діяльності. В разі недостатнього потенціалу ремонтної бази та недоліків в організації ремонтних робіт підприємство несе значні збитки, втрачаючи ресурси, обсяги та якість товарної продукції, а в кінцевому результаті, втрачає імідж і прибуток від основної діяльності.

Сучасні умови господарювання висувають до ремонтної системи вимоги змінювати свою організаційно-технічну структуру, технічну базу та технології, тобто переходити в режим розвитку.

В машинобудуванні нового часу до ремонтної діяльності відносяться досить по-різному. На одних підприємствах зберегли підхід, що був сформований ще у 80-90 роки минулого століття, коли така діяльність була розгорнута на достатньо розвинутій організаційно науковій базі розуміння цілісності виробничого процесу, інші формують систему ремонтного господарства згідно нових поглядів розмежування послуг і сфери виробництва.

На нашу думку, для ремонту «своїми силами», а сучасному підприємстві слід взяти за основу напрацювання «старої школи», доповнивши їх оновленою нормативною базою і програмно-проектною технологією проведення робіт. А використовуючи послуги по ремонту «зі сторони» необхідно більш зважено підходити до контрактно-договірних умов та організації контролю якості робіт, що дасть змогу сконцентрувати увагу колективу підприємства на першочергових завданнях інноваційного розвитку. Ремонтні роботи в такій моделі може бути підстраховано заходами метрології, гарантіями та стимулами. Але в усякому випадку ремонтну службу підприємства слід розглядати і формувати в реаліях сучасної управлінської моделі як невід'ємну і базову складову виробничого процесу, а не як систему функцій сфери послуг.